

RAPPORT
D'ACTIVITÉ 2014

SNCFDÉVELOPPEMENT



Sommaire

Édito	4
+ Temps forts 2014	5
• Lancement du Réseau Gares de Wattmobile	5
• Inauguration de Poly-D 52 à Violot	6
• Partenariat avec Le Comptoir, accélérateur du Grand Paris	7
Contexte, objectifs et missions	8
+ Contexte	8
+ Objectifs	8
+ Principales missions	8
• Missions territoriales	9
• Mission d'accompagnement des salariés créateurs ou repreneurs d'entreprise et animation du dispositif d'essaimage SNCF	9
• Missions de revalorisation / reconversion du foncier	9
• Mission de détection et d'implantation de projets stratégiques et innovants	10
Indicateurs cumulés	11
+ Soutien à l'emploi	11
• Répartition géographique	12
• Répartition sectorielle	13
• Bilan emploi	14
+ Reconversion industrielle	15
Fonds de redynamisation SNCF Développement	16
+ Présentation du portefeuille	17
+ Répartition géographique et sectorielle	18
+ Bilan emploi	19
+ Bilan financier	19
Fonds de subventions	22
+ Présentation du Fonds de subventions	22
+ Répartition des subventions par territoire	23
+ Emplois subventionnés	23
Dispositif d'essaimage SNCF	24
+ Présentation générale	24
+ Typologie des entrepreneurs accompagnés	25
+ Typologie des projets accompagnés	27

SNCF DÉVELOPPEMENT

Projets d'incubation et d'hébergement	28
Structure, gouvernance et équipe SNCF Développement	29
+ Structure	29
+ Gouvernance de la filiale.....	29
+ Équipe SNCF Développement	29
Partenaires	31
+ Partenariats nationaux.....	31
+ Partenariats territoriaux.....	31
• Calais / Côte d'Opale	31
Conclusion	33
Annexe 1 – Les Entrepreneurs soutenus par SNCF Développement	34
+ Fonds de redynamisation SNCF Développement	34
• Territoire : Chalindrey - Pays de Langres	34
• Territoire : Calais	34
• Territoire : Côte d'Opale.....	35
• Territoire : National.....	35
+ Financement mixte :	36
Fonds de redynamisation SNCF Développement et Fonds de subventions	36
• Territoire : Calais	36
• Territoire : Côte d'Opale.....	36
+ Fonds de subventions	36
• Territoire : Calais	36
+ Dispositif d'essaimage SNCF	37

Édito



« Responsable et solidaire, SNCF est un partenaire historique des territoires et construit avec eux la mobilité du futur. Parce que nous faisons confiance aux acteurs locaux, nous les soutenons dans la modernisation de leurs équipements et nous les accompagnons dans la réalisation de leurs projets.

Par le biais de sa filiale SNCF Développement, SNCF s'investit au cœur des territoires pour soutenir les initiatives locales, promouvoir les innovations, et porter les valeurs de solidarité, d'égalité et de responsabilité auxquelles nous croyons.

Le groupe propose ainsi de travailler aux côtés des élus et des acteurs économiques à la construction d'une politique de promotion économique et d'aménagement durable, d'insertion professionnelle, d'éducation, d'environnement ou encore de solidarité et de citoyenneté. Je suis fier de ce que nous avons su créer ensemble avec toutes les équipes SNCF et nos partenaires.

Beaucoup reste à faire. Parmi nos chantiers, on citera notamment l'accompagnement des mutations du groupe qui s'inscrit dans l'obligation permanente de performance, la participation au développement des territoires ruraux à travers notamment le levier du foncier ferroviaire ou encore l'insertion des plus fragiles.

La performance d'une entreprise publique se mesure aussi à sa contribution à la société et sa capacité à recréer du lien et de la confiance. Cette ambition est un défi collectif pour lequel nous continuerons d'agir.»

Stéphane Volant
Président de SNCF Développement
Secrétaire général de SNCF

+ Temps forts 2014

- Lancement du Réseau Gares de Wattmobile



Station Wattmobile de Paris Gare de l'Est - Crédit image : Wattmobile

Wattmobile est une jeune entreprise spécialisée dans la location en libre-service de véhicules électriques urbains, financée par SNCF Développement à hauteur de 95 000 euros, en prévision de 13 créations d'emplois programmées.

S'adressant plus particulièrement aux professionnels en déplacement, ce service entièrement connecté et automatisé permet à l'utilisateur de louer des véhicules électriques, d'optimiser son temps et de gérer ses trajets en toute tranquillité, depuis son smartphone. L'objectif : apporter un gain de temps aux professionnels, tout en agissant pour la protection de l'environnement.

Depuis juin 2014 et le lancement du Réseau Gares, plusieurs stations sont déjà opérationnelles, aux abords de certaines des plus grandes gares de France : Paris Gare de Lyon et Paris Gare de l'Est (75), Lyon Part-Dieu (69), Lille Flandres (59), Marseille Saint-Charles (13), Toulouse (31), Bordeaux (33), Grenoble (38) ...

Le 18 septembre 2014, la station de Paris Gare de l'Est était inaugurée par Barbara Dalibard, Directrice Générale de SNCF Voyages, en présence de l'ensemble des partenaires du projet : SNCF Développement, Effia Stationnement, La Mutuelle des Motards et FullCharger.

SNCF DÉVELOPPEMENT

- Inauguration de Poly-D 52 à Violot

Poly-D 52, entreprise de recyclage du polystyrène, s'est implantée au cours du premier semestre 2014 à Violot (52), et a débuté son activité en septembre dernier. L'unité de production a été inaugurée le 10 décembre 2014, sous le patronage de Jean-Paul Celet, Préfet de la Haute-Marne, et de Stéphane Volant, Président de SNCF Développement.

Lors de l'inauguration, Olivier Gauthier, Maire de Violot, a remercié Alain Liège, l'entrepreneur, mais également SNCF : *« Avec l'arrivée de PolyD-52 dans notre site industriel vide depuis 2 ans, il y a maintenant une nouvelle entreprise qui a permis à 10 personnes de la région de retrouver un travail. Le parc locatif est plein, l'école n'a pas fermé grâce à ces nouveaux habitants et il y a maintenant un loyer dans ce bâtiment qui fait du bien au budget de la commune. Merci beaucoup à vous Monsieur Liège et merci à SNCF. »*



L'usine Poly-D 52 à Violot

Le projet a été détecté en Charente et accompagné dans son installation dans la région par SNCF Développement (prêt participatif de 105 000 euros pour 14 créations d'emplois programmées), dans le cadre de sa mission de développement économique du territoire de Chalindrey - Pays de Langres.

Après une première phase de recrutement en juillet 2014, en partenariat avec Tremplin 52, structure d'insertion par le travail du Pays de Langres, et la réception de sa première extrudeuse (principal outil de la chaîne de recyclage de l'entreprise) fin août, l'entreprise a pu débuter son activité en septembre.

SNCF DÉVELOPPEMENT

Les études menées par Poly-D 52 ont montré que près de 5 000 tonnes de déchets polystyrènes sont produites chaque année dans la région, qui ne disposait pas jusqu'alors de solution de recyclage.

- **Partenariat avec Le Comptoir, accélérateur du Grand Paris**

Le Comptoir est le nouvel incubateur, porté par Le Comptoir de l'Innovation et implanté à Bobigny (93), destiné aux jeunes entrepreneurs qui souhaitent être accompagnés au cours du développement ou de la reprise de leur entreprise dans les 4 départements suivants : Paris (75), Hauts-de-Seine (92), Val de Marne (94) et Seine Saint-Denis (93). L'objectif : maximiser les chances de réussite de ces entrepreneurs et favoriser la création d'emplois durables sur le territoire.

La structure a été inaugurée en mai 2014 et SNCF Développement en est l'un des principaux partenaires, non seulement dans le cadre du soutien au développement économique et à la création d'emplois durables en Seine Saint-Denis (Charte Seine Saint-Denis Egalité, signée entre SNCF et le Conseil Général de Seine Saint-Denis), mais également pour renforcer l'accompagnement des salariés SNCF créateurs ou repreneurs d'entreprise en proposant à certains d'entre eux de rejoindre le programme d'incubation.



Inauguration du Comptoir : les entrepreneurs de la première promotion d'incubés, avec Stéphane Troussel, Président du Conseil Général de Seine Saint-Denis, Stéphane Volant, Secrétaire Général SNCF, Kyril Courboin, Président France de JP Morgan Chase, et Nicolas Hazard, Président du Comptoir de l'Innovation et Vice-Président du Groupe SOS - Crédit image : Le Comptoir de l'Innovation

Contexte, objectifs et missions

+ Contexte

SNCF Développement est la filiale de développement économique et de soutien à l'entrepreneuriat de SNCF. Rassemblant l'ensemble des expertises nécessaires à la redynamisation des territoires, SNCF Développement propose une offre de services complète pour accompagner les parties prenantes locales et nationales dans l'adaptation des bassins d'emploi touchés par les mutations économiques, et la transformation durable de leurs activités.

La principale ambition de SNCF Développement est de recréer de la valeur au cœur des territoires, par l'innovation et l'esprit d'entreprise.

+ Objectifs

↗ Accompagner les territoires

Sur tous les territoires à fort ancrage ferroviaire, accompagner les mutations industrielles et œuvrer pour la redynamisation du tissu économique et social, en s'appuyant sur les ressources propres à ces territoires ainsi que sur un réseau de partenaires puissants afin de créer un environnement favorable au renouveau économique.

↗ Soutenir les entrepreneurs

Accompagner des projets de création, de développement ou de reprise d'entreprises, porteuses de croissance et créatrices d'emplois, sur la base d'une analyse détaillée avant un accompagnement personnalisé ou l'octroi d'une aide financière, sous différentes formes.

Être en mesure de proposer un accompagnement spécifique pour les salariés SNCF créateurs ou repreneurs d'entreprise, ce dispositif d'essaimage venant soutenir les actions de la DRH en matière d'évolution des emplois et des métiers.

↗ Promouvoir les innovations

Développer les synergies au sein de SNCF afin de favoriser l'émergence d'entreprises innovantes et créatrices des emplois de demain.

+ Principales missions

SNCF Développement intervient principalement pour le compte de SNCF, sur des missions variées, mais dont le point commun est d'accompagner la création d'activité et d'emploi sur les territoires : mise en place de programmes pour soutenir les entrepreneurs d'un territoire donné, participation à la reconversion ou à la revalorisation du foncier SNCF, ou encore soutien aux salariés désireux de créer ou reprendre une entreprise.

SNCF DÉVELOPPEMENT

- Missions territoriales

Mission de soutien à l'attractivité du territoire de Chalindrey - Pays de Langres :

En 2010, SNCF s'est engagée à accompagner la création de 150 nouveaux emplois en 3 ans sur le territoire de Chalindrey - Pays de Langres (52), via la mise en place d'une équipe dédiée et l'activation du Fonds de redynamisation SNCF Développement.

Mission de soutien à l'attractivité du bassin d'emploi du Calais :

Dans le cadre de la Convention de soutien à l'attractivité du bassin d'emploi du Calais (62), signée par SNCF en avril 2012, SNCF Développement accompagne la création de 400 nouveaux emplois en 3 ans sur le territoire. Cette mission comporte plusieurs volets : le soutien des entrepreneurs porteurs de projets de créations d'emplois via l'activation du Fonds de redynamisation SNCF Développement, la subvention d'initiatives locales en partenariat avec Calais Promotion, et la participation en tant que mécène à un programme de cohésion sociale pour l'emploi.

Mission de soutien à l'attractivité de la Côte d'Opale :

SNCF Développement intervient depuis mars 2014 sur le territoire de la Côte d'Opale (62), afin d'accompagner la création de 300 emplois en 3 ans. Pour ce faire, le Fonds de redynamisation SNCF Développement ainsi que le Fonds de subventions ont été activés.

- **Mission d'accompagnement des salariés créateurs ou repreneurs d'entreprise et animation du dispositif d'essaimage SNCF**

Depuis 2011, SNCF a mis en œuvre un dispositif dédié pour accompagner les salariés entrepreneurs et maximiser leurs chances de réussite. Sont éligibles tous les salariés qui partent en congé de disponibilité pour création ou reprise d'entreprise, tel que défini dans le référentiel RH00344.

SNCF Développement intervient, en complément d'un réseau d'interlocuteurs RH de proximité, pour aider les salariés-entrepreneurs dans l'élaboration de leur projet. Forte de son expérience dans les milieux du développement économique et de l'entrepreneuriat, SNCF Développement propose un accompagnement personnalisé, un apport d'expertises et la mise en relation avec des partenaires privilégiés dans différents secteurs.

- Missions de revalorisation / reconversion du foncier

Mission de revalorisation des espaces vacants en gare :

En partenariat avec les propriétaires SNCF et les acteurs locaux, SNCF Développement travaille à reconvertir les espaces vacants des gares en de petits espaces de coworking ouverts au public qui correspondent à la demande du marché de l'immobilier professionnel en zone urbaine et aux besoins de redynamisation économique des milieux ruraux.

SNCF DÉVELOPPEMENT

Mission de reconversion du site ferroviaire de Montigny-lès-Metz :

À l'image d'autres sites lorrains, SNCF Développement a accompagné la reconversion du site ferroviaire de Montigny-lès-Metz (57). Son aide consiste à fournir à SNCF et aux acteurs politiques des projections concrètes sur l'évolution du site et à identifier des activités pouvant y recréer de l'emploi.

Mission de reconversion du site ferroviaire de Longueau :

Suite à la fermeture du Technicentre de Longueau (80), SNCF Développement est intervenue au côté de la Direction Régionale SNCF Picardie pour étudier les conditions de libération des emprises ferroviaires, identifier de nouvelles activités à implanter et schématiser un projet d'aménagement.

- **Mission de détection et d'implantation de projets stratégiques et innovants**

La mission de détection et d'implantation de projets stratégiques et innovants, confiée par SNCF à SNCF Développement, répond à un double objectif :

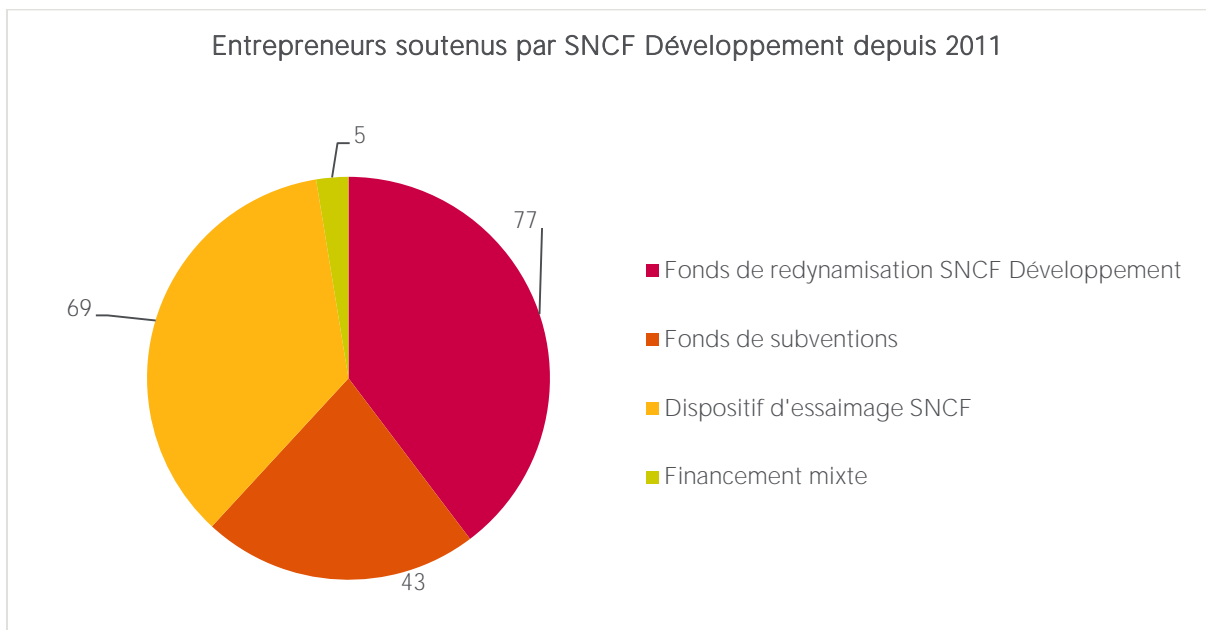
- Développer de nouveaux projets répondant aux besoins de SNCF ;
- Développer l'offre proposée aux collectivités de jeunes entreprises porteuses de solutions innovantes et concrètes, et créatrices des emplois de demain.

Indicateurs cumulés

+ Soutien à l'emploi

Depuis 2011, SNCF Développement a accompagné 194 entrepreneurs pour un total de 1059 créations d'emplois programmées sur l'ensemble du territoire français et 6 089 270 euros engagés.

- En 2014, SNCF Développement a accompagné 63 entrepreneurs pour un total de 335 créations d'emplois programmées sur l'ensemble du territoire français et 2,23 millions d'euros engagés.

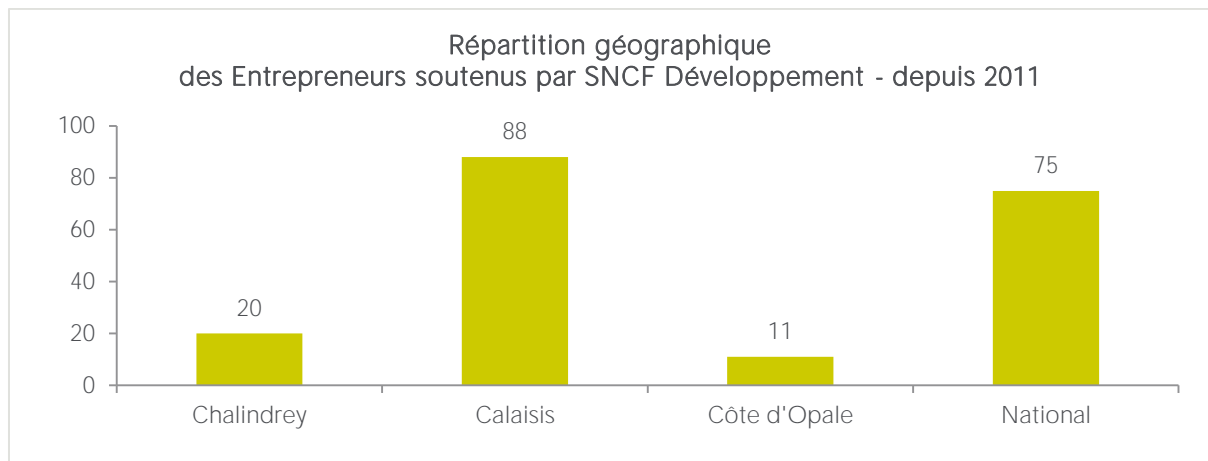


SNCF Développement dispose de plusieurs outils pour accompagner les entrepreneurs, en fonction de leurs besoins, des spécificités des territoires d'intervention, mais également de la nature de ses missions :

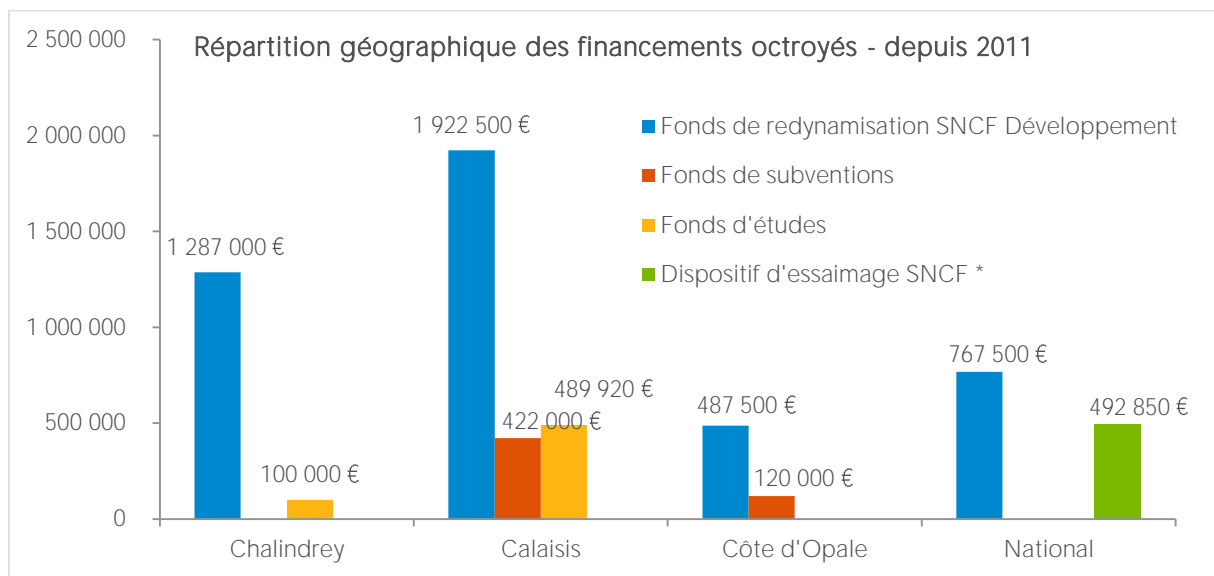
- Le Fonds de redynamisation SNCF Développement ;
- Le Fonds de subventions ;
- Le dispositif d'essaiage SNCF.

Chacun de ces outils est présenté plus en détails dans les chapitres suivants et la liste de l'ensemble des Entrepreneurs soutenus par SNCF Développement est disponible en annexe (cf. « Annexe 1 : Les Entrepreneurs soutenus par SNCF Développement »).

- Répartition géographique



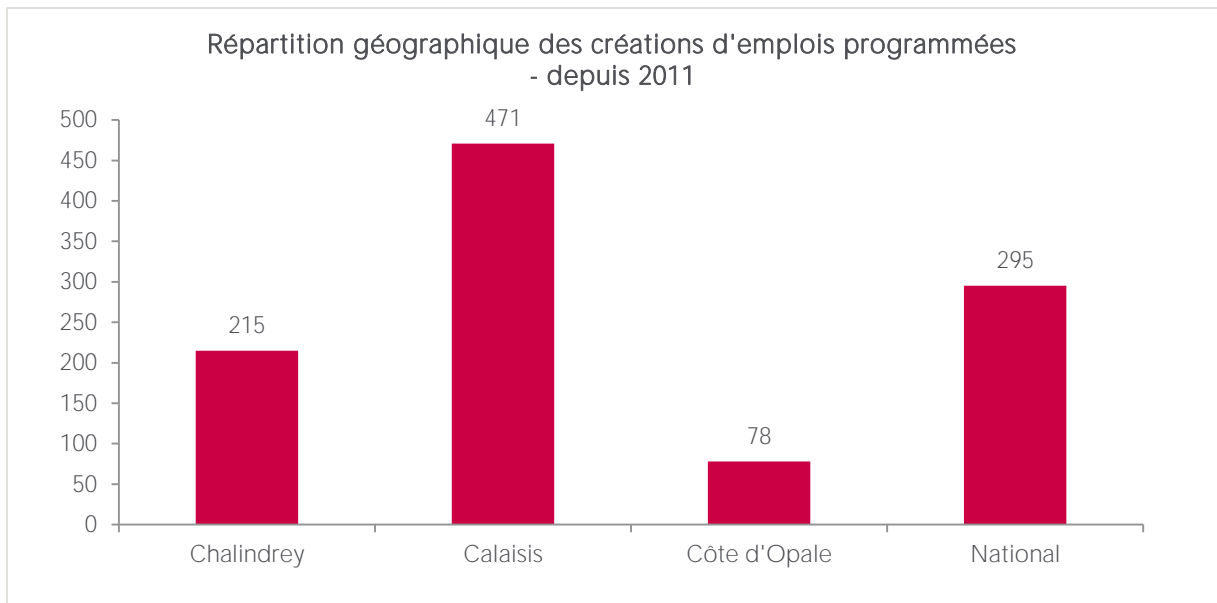
La catégorie « National » prend en compte l'ensemble du territoire national, exceptés les territoires concernés par les missions territoriales (Chalindrey - Pays de Langres, Calaisis et Côte d'Opale). Cette catégorie regroupe notamment les entrepreneurs accompagnés dans le cadre du dispositif d'essaimage SNCF et de la mission Détection et Accompagnement de projets (cf. « Contexte, objectifs et missions »).



* les fonds octroyés dans le cadre du dispositif d'essaimage SNCF ne sont pas des fonds SNCF Développement, mais des aides financières partiellement remboursables en cas de retour, octroyées par la DRH SNCF.

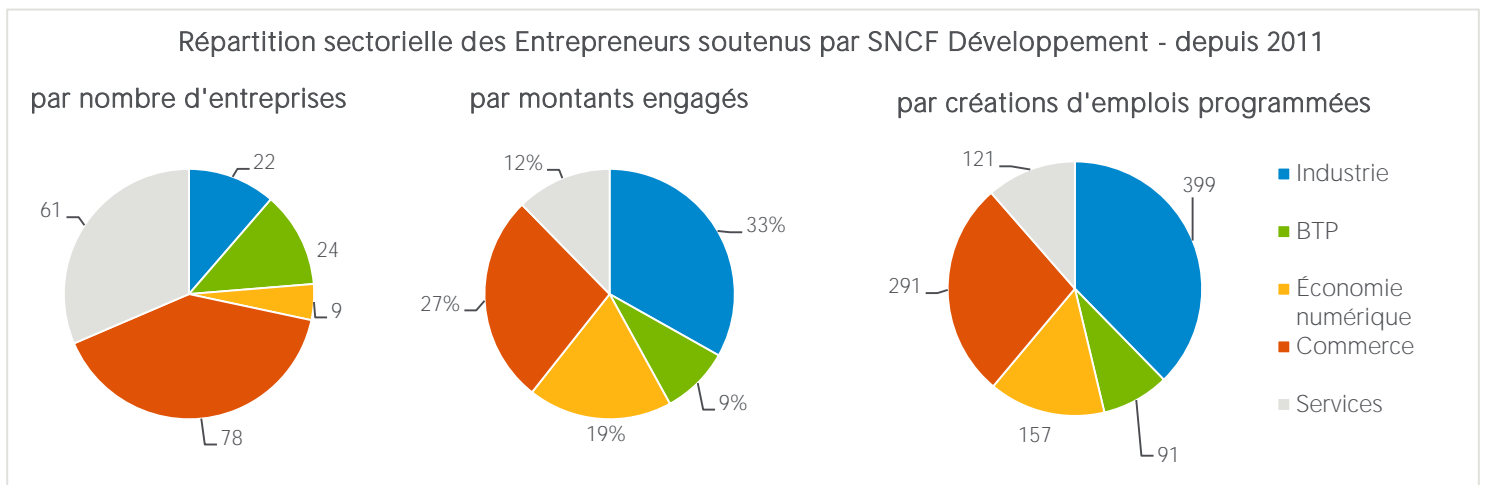
En synthèse, SNCF Développement a mobilisé pour chacun des territoires où elle intervient :

- Chalindrey - Pays de Langres : 1 387 000 euros ;
- Calaisis : 2 834 240 euros ;
- Côte d'Opale : 607 500 euros ;
- National : 1 260 350 euros.



Sur les territoires de Chalindrey - Pays de Langres et du Calaisis, le nombre de créations d'emplois programmées est supérieur aux engagements pris par SNCF (cf. « *Contexte, objectifs et missions* »). La mission Côte d'Opale est, elle, en phase de démarrage.

- Répartition sectorielle



Le secteur industriel représente un tiers des engagements financiers depuis 2011, et plus d'un tiers des créations d'emplois programmées, mais seulement 11,3 % des entreprises accompagnées. Cela s'explique par l'intensité capitalistique du secteur et de son important besoin de main d'œuvre.

Si l'on considère le portefeuille des Entrepreneurs soutenus par SNCF Développement sous le spectre du nombre d'entreprises accompagnées, alors SNCF Développement a accompagné plus d'entreprises évoluant dans les domaines du commerce et des services (139 sur 194, soit 72%) que dans le domaine de l'industrie (11,3 %), du BTP (12,4 %) ou encore de l'économie numérique (4,6 %).

Cela s'explique par :

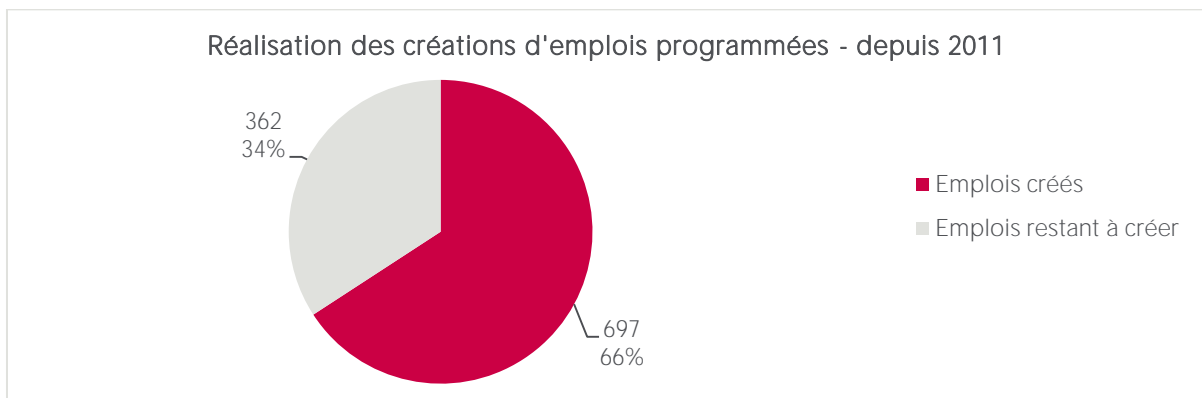
- La nature des projets portés par les salariés créateurs ou repreneurs d'entreprise, qui se réorientent plus vers des métiers du commerce ou des services (cf. « *Dispositif d'essaimage SNCF* »).
- Le financement de nombreux commerces sur les bassins d'emploi du Calaisis et de la Côte d'Opale.

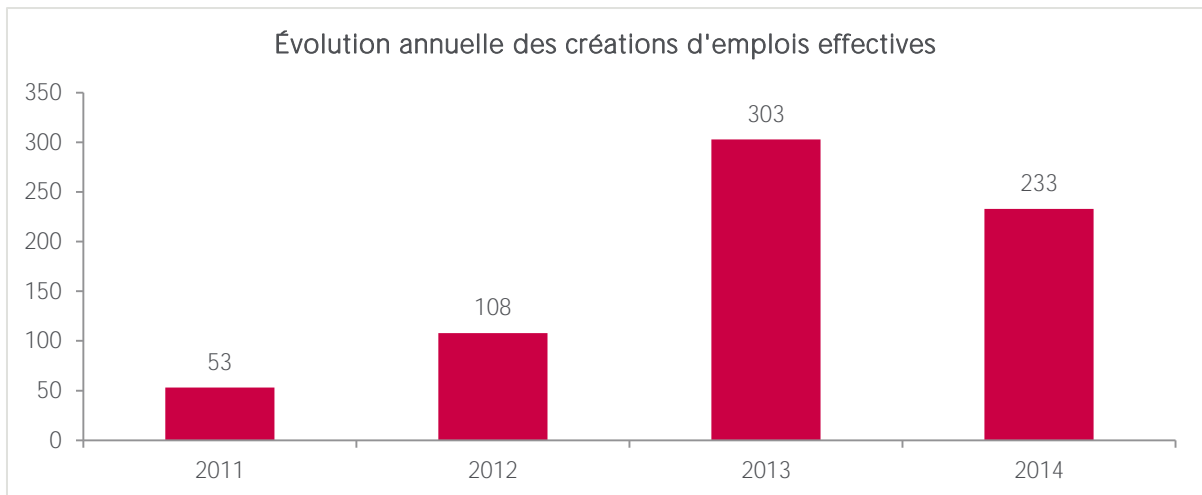
Depuis sa création, SNCF Développement s'est également fortement engagée auprès des entreprises du secteur de l'économie numérique et du monde des start-ups de façon générale. Ce secteur représente 19 % des montants engagés, pour une perspective de 157 créations d'emplois programmées.

SNCF Développement a par exemple amorcé Mesagraph, une start-up rachetée par Twitter début 2014 ! En effet, en 2011, SNCF Développement a participé au premier tour de table financier de Mesagraph, en accordant à la start-up un prêt participatif de 75 000 euros, qui a eu un effet levier sur plusieurs autres financements et permis à le recrutement des premiers membres de l'équipe et le développement de l'entreprise.

- **Bilan emploi**

Sur les 1059 créations d'emplois programmées par les Entrepreneurs soutenus par SNCF Développement depuis 2011, on compte, à la fin de l'année 2014, 697 créations d'emplois effectives.





Après un démarrage en 2011 et 2012, rattrapé par une excellente année 2013, la filiale SNCF Développement a permis d'accompagner la création de 200 emplois par an.

+ Reconversion industrielle

Si SNCF Développement se veut un incubateur de projets et un tremplin pour l'emploi, la filiale constitue également un formidable outil de valorisation du foncier SNCF disponible, à travers des réaménagements et des reconversions de sites, notamment de sites industriels.

La mission territoriale Chalindrey - Pays de Langres a permis d'accélérer les cessions immobilières en 2012 : un terrain de football a été cédé à la commune de Chalindrey et un ancien foyer de roulants a été transformé par un particulier en logements privés. Enfin, l'ancienne rotonde SNCF, reconvertie partiellement en centre de démantèlement de matériel roulant, fait l'objet d'une COT (Convention d'Occupation Temporaire) signée par la filiale Geowaste et devrait abriter à terme une cinquantaine de nouveaux emplois. Ce projet a mobilisé plus de 8,5 millions d'euros, sous la forme de subventions et d'aides, dont 2,5 millions d'euros par SNCF.

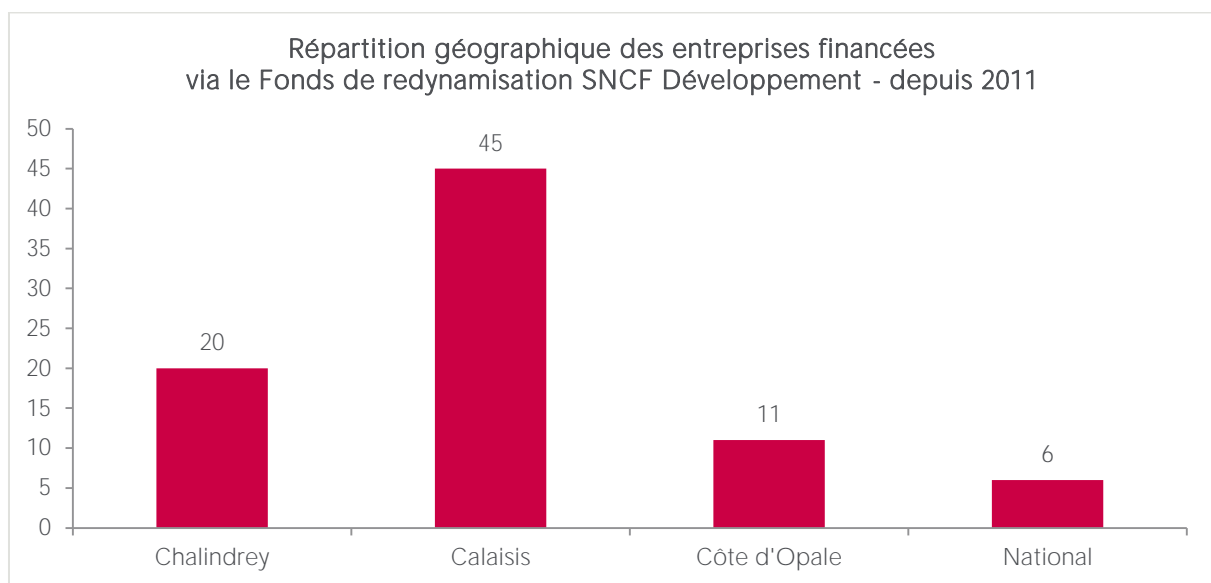
Toujours sur le plan de la reconversion foncière, les différents travaux et études menés par SNCF Développement aux côtés des Directions Régionales SNCF Lorraine et Picardie sur les friches industrielles de Montigny-lès-Metz et Longueau concernent respectivement 36 et 14 hectares de foncier disponible à revaloriser.

Fonds de redynamisation SNCF Développement

Le Fonds de redynamisation SNCF Développement répond à trois principaux objectifs :

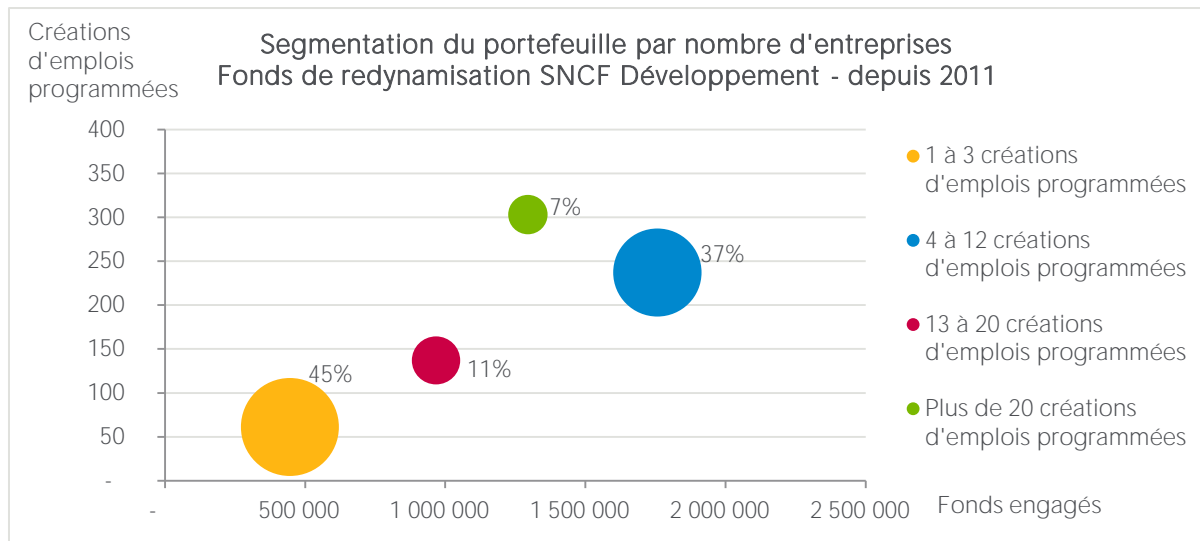
- Favoriser la création d'emplois au niveau local.
- Susciter sur le moyen terme une nouvelle dynamique économique sur les territoires dans lesquels SNCF fait évoluer son activité ou réorganise ses emprises.
- Proposer aux entreprises des tissus régionaux, un outil complémentaire aux financements locaux existants pour réaliser leurs projets.

Depuis la création de la filiale en 2011, 82 entreprises ont été financées par le Fonds de redynamisation SNCF Développement, à hauteur de 4 464 500 euros engagés et pour un total de 738 créations d'emplois programmées.



- En 2014, 32 entreprises ont été financées par le Fonds de redynamisation SNCF Développement, à hauteur de 1 587 500 euros et pour un total de 228 créations d'emplois programmées.

+ Présentation du portefeuille



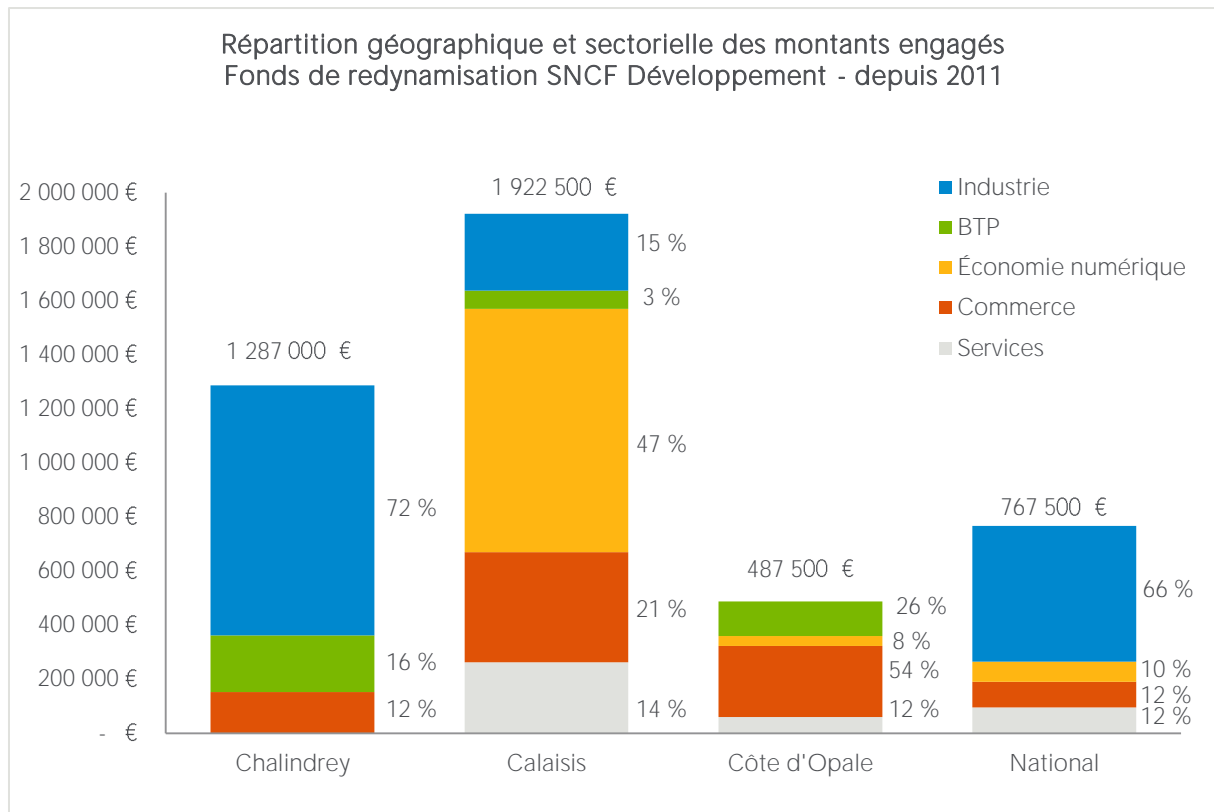
45 % des entreprises accompagnées via le Fonds de redynamisation SNCF Développement sont des TPE/PME ayant chacune programmé la création de 1 à 3 emplois pour un total inférieur à 600 000 euros de fonds engagés.

37 % sont des entreprises ayant chacune programmé la création de 4 à 12 emplois, pour un total de l'ordre de 2 millions d'euros de fonds engagés.

18% sont des entreprises ayant chacune programmé la création de plus de 13 emplois, pour plus de 2 millions d'euros de fonds engagés au total.

Sur ses territoires d'intervention, SNCF Développement se bat pour chacun des emplois : si la majorité des fonds engagés via le Fonds de redynamisation SNCF Développement sont fléchés sur des projets porteurs de 4 créations d'emplois programmées ou plus, près de la moitié des entreprises accompagnées sont des TPE/PME avec des projets porteurs de 1 à 3 créations d'emplois programmées.

+ Répartition géographique et sectorielle

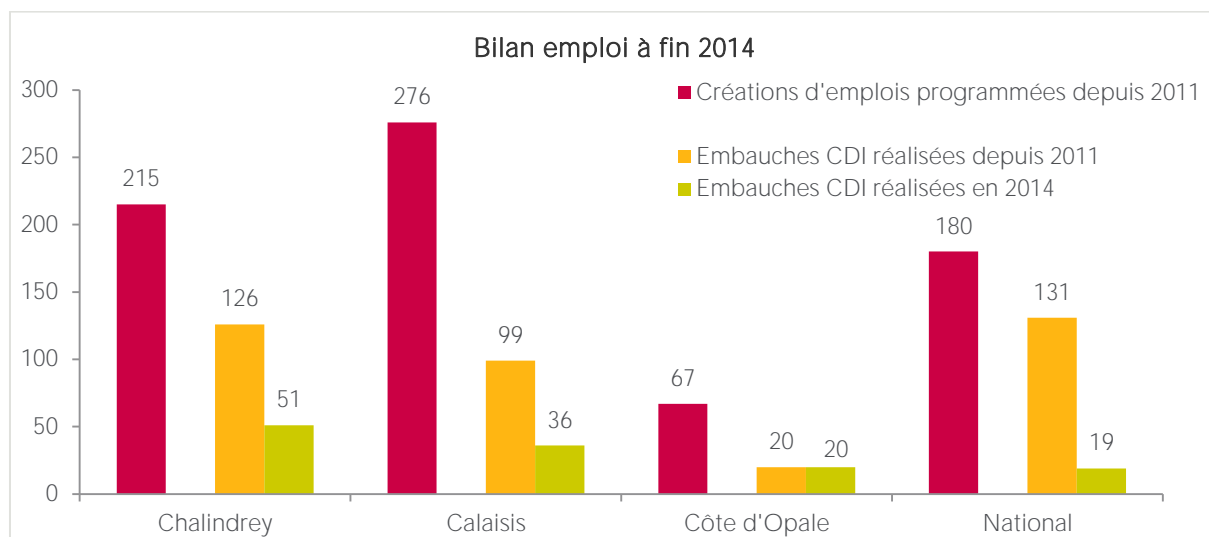


Le portefeuille reflète les spécificités et les ambitions de chacun des territoires sur lesquels le Fonds de redynamisation SNCF Développement a été activé :

- Renouveau industriel sur le territoire de Chalindrey - Pays de Langres.
- Virage du numérique sur le territoire du Calaisis, avec l'implantation de l'accélérateur de start-ups Tektos et l'arrivée de plusieurs jeunes entreprises du secteur de l'économie numérique.

+ Bilan emploi

Sur les 738 créations d'emplois programmées, accompagnées par un financement via le Fonds de redynamisation SNCF Développement depuis 2011, 376 embauches CDI ont été réalisées, soit 51 %, dont 126 sur l'année 2014.



Le taux de réalisation des créations d'emplois programmées via le Fonds de redynamisation SNCF Développement varie selon le territoire d'intervention concerné :

- Chalindrey - Pays de Langres : 59 %
- Calaisis : 36 %
- Côte d'Opale : 30 %
- National : 73 %.

+ Bilan financier

Les financements accordés via le Fonds de redynamisation SNCF Développement sont validés par le Comité des Engagements SNCF Développement et sont destinés à renforcer les fonds propres des entreprises bénéficiaires en vue d'accompagner leur programme de développement créateur d'emploi.

SNCF Développement intervient prioritairement sous forme de prêts participatifs, mais peut également proposer des obligations convertibles :

- Les prêts participatifs sont des titres subordonnés de premier rang. Leur rémunération est composée d'une partie fixe et d'une partie variable. Les prêts participatifs sont régis par les articles L313-13 à L313-20 du Code monétaire et financier.
- Les obligations convertibles peuvent être émises par des sociétés par actions dont le capital est libéré en totalité. Ce sont des obligations qui donnent à leur détenteur, pendant la période de conversion, la possibilité de les échanger contre une ou plusieurs actions de la société émettrice. Elles s'assimilent à des obligations

SNCFDÉVELOPPEMENT

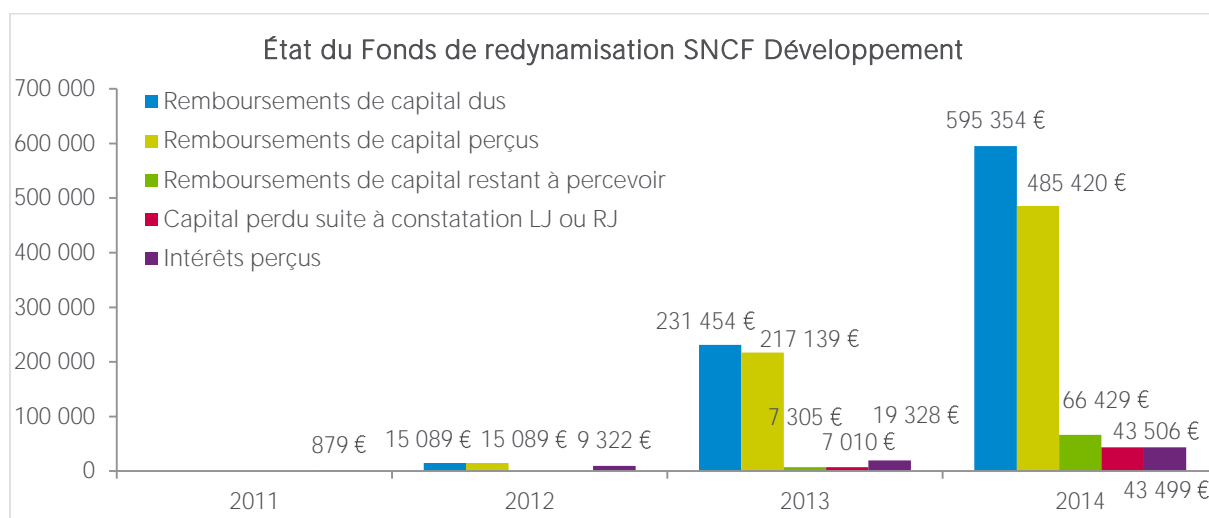
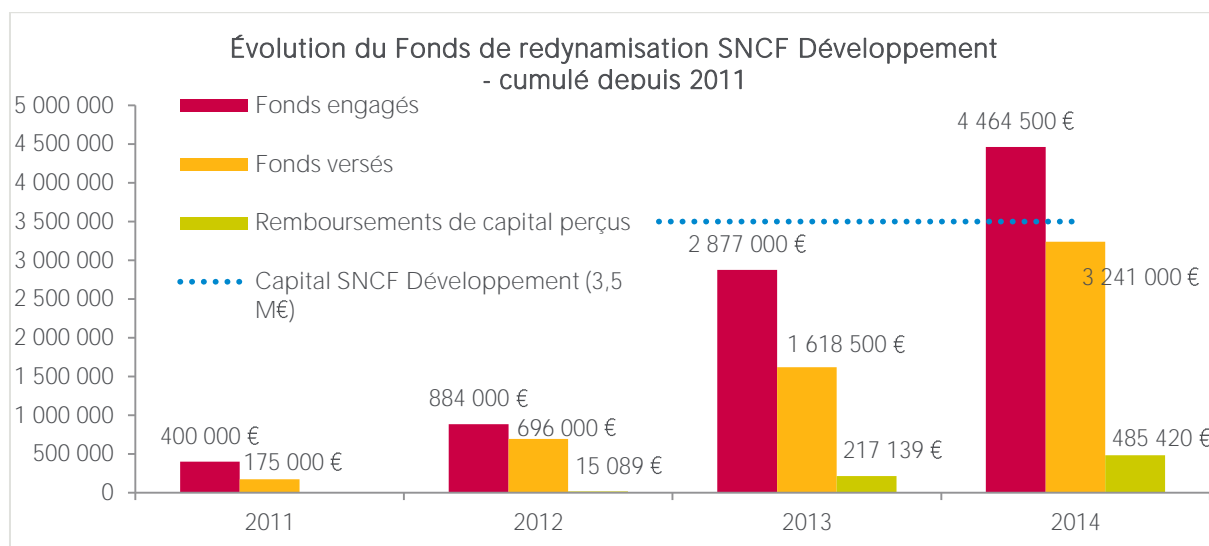
classiques, avec une option d'achat sur des actions nouvelles de l'émetteur. Les obligations convertibles sont régies par les articles L225-161 à L225-167 du Code de commerce.

Parmi les 82 entreprises, auxquelles un financement a été accordé via le Fonds de redynamisation SNCF Développement :

- 79 ont été financées par prêt participatif seul
- 1 a été financée par obligations convertibles seules
- 2 ont été financées par prêt participatif et obligations convertibles.

À fin 2014, 4 464 500 euros ont d'ores et déjà été engagés via le Fonds de redynamisation SNCF Développement et les fonds versés sont légèrement inférieurs à 3,3 millions d'euros, pour un capital de 3,5 millions d'euros.

Les fonds engagés sont donc supérieurs au capital, mais compensés par les remboursements des premiers prêts accordés.



SNCF DÉVELOPPEMENT

À la fin de l'année 2014, une partie des prêts participatifs accordés aux Entrepreneurs soutenus par SNCF Développement via le Fonds de redynamisation SNCF Développement commence à être remboursée :

- 82 % des remboursements de capital dus ont été honorés.
- 11 % des remboursements de capital restent à percevoir.
- 7 % des remboursements de capital ne seront jamais recouverts, suite à la mise en redressement judiciaire (RJ) ou en liquidation judiciaire (LJ) des entreprises.
- Jusqu'à présent, les intérêts perçus couvrent le manque à percevoir.

Fonds de subventions

+ Présentation du Fonds de subventions

Le Fonds de subventions est un outil complémentaire de financement, mobilisé par SNCF et piloté par SNCF Développement, en partenariat avec les acteurs économiques des territoires.

En 2014, le Fonds de subventions est déployé sur les territoires du Calaisis (depuis 2012) et de la Côte d'Opale (depuis 2014). Sur le territoire du Calaisis, la gestion du Fonds de subventions a été confiée à Calais Promotion, l'agence de développement économique locale.

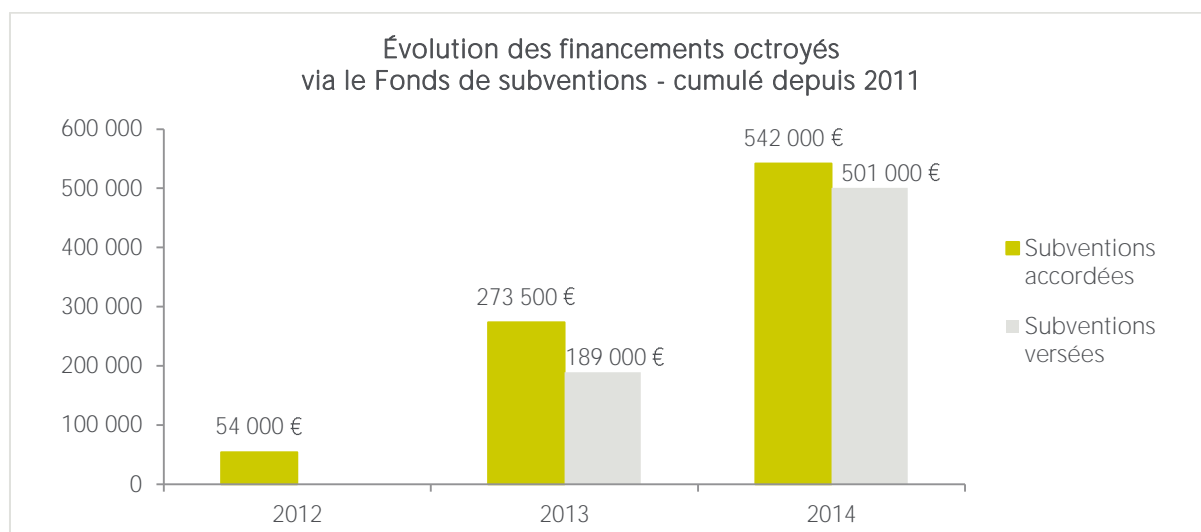
Depuis 2011, 48 Entrepreneurs soutenus par SNCF Développement ont bénéficié d'un financement via le Fonds de subventions, pour un total de 542 000 euros engagés et 206 créations d'emplois programmées.

- En 2014, 15 Entrepreneurs soutenus par SNCF Développement ont bénéficié d'un financement via le Fonds de subventions, pour un total de 268 500 euros engagés et 83 créations d'emplois programmées.

Certaines entreprises accompagnées par le Fonds de subventions ont également bénéficié d'un financement via le Fonds de redynamisation SNCF Développement. Ce financement mixte subvention/prêt permet aux entreprises de limiter leur endettement et améliore la gestion du Fonds de redynamisation SNCF Développement.

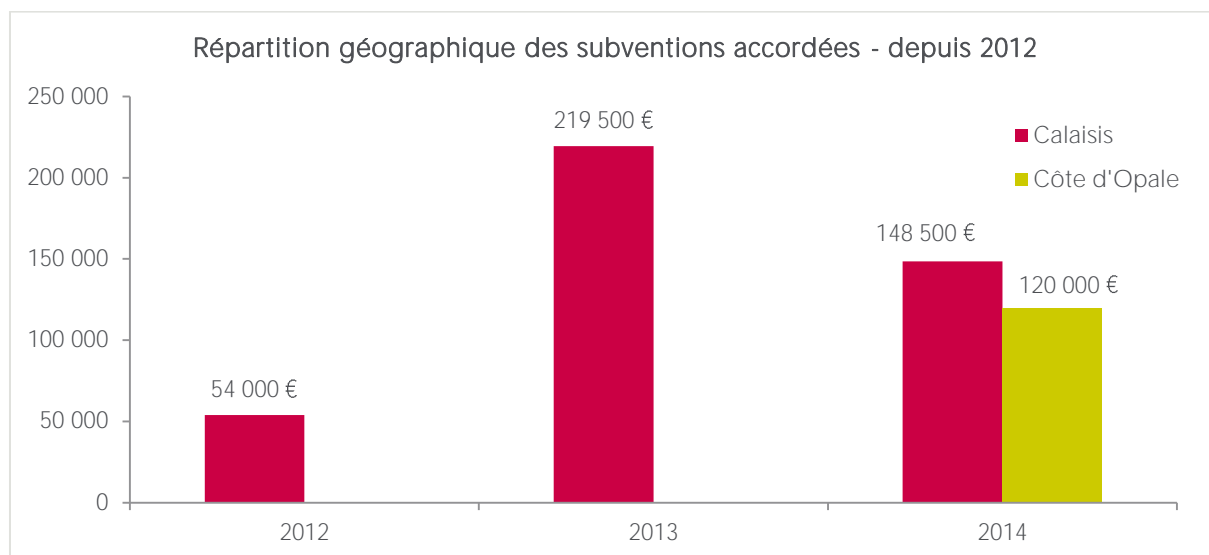
- 5 Entrepreneurs soutenus par SNCF Développement sont concernés par ce financement mixte.

À fin 2014, sur les 542 000 euros engagés via le Fonds de subventions, 501 000 euros ont effectivement été versés aux entreprises.



+ Répartition des subventions par territoire

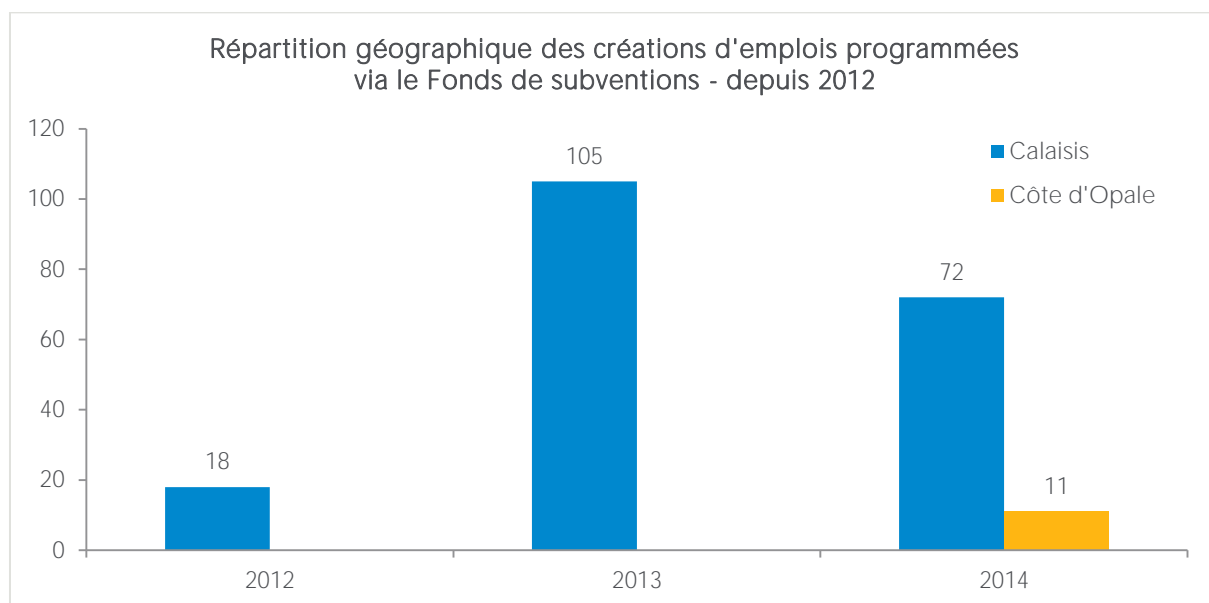
542 000 euros ont été accordés sous la forme de subventions, dont 422 000 euros à des entrepreneurs implantés sur le territoire du Calais et 120 000 euros sur le reste de la Côte d'Opale.



+ Emplois subventionnés

206 créations d'emplois ont été programmées par les entrepreneurs accompagnés via le Fonds de subventions :

- 195 sur le bassin d'emploi du Calais.
- 11 sur le reste de la Côte d'Opale.

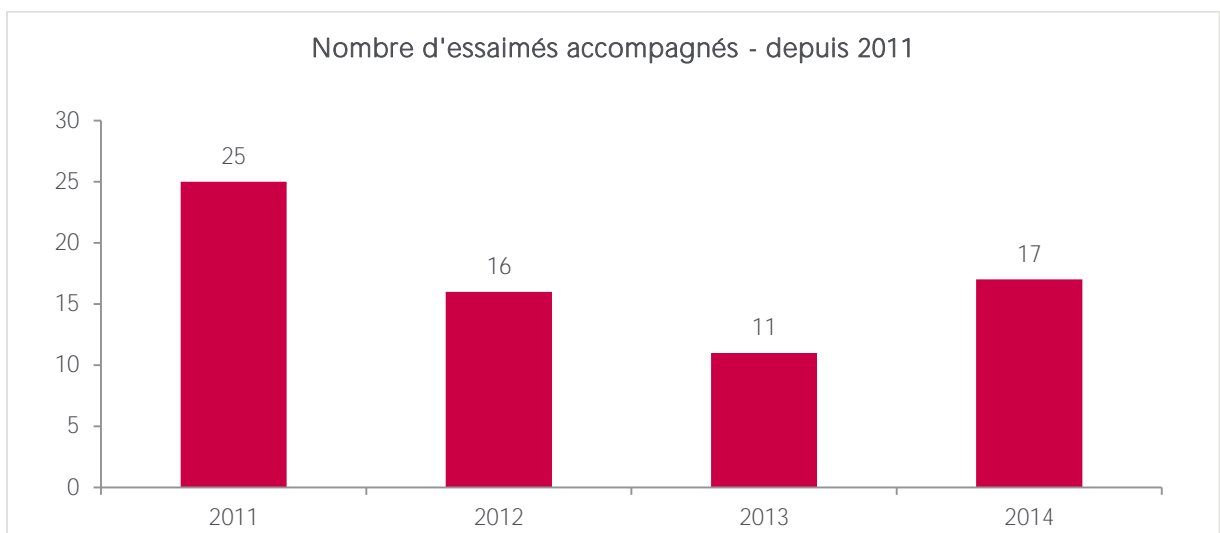
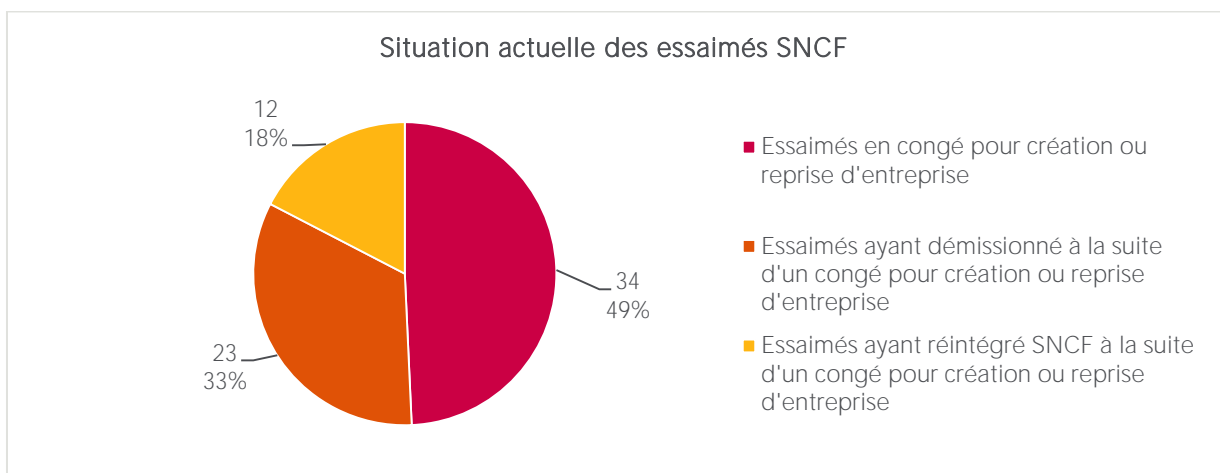


Dispositif d'essaimage SNCF

+ Présentation générale

Depuis 4 ans, le dispositif d'essaimage SNCF fait partie intégrante des outils de mobilité professionnelle proposés par la DRH SNCF. Il est destiné aux salariés qui partent en congé de disponibilité pour la création, la reprise d'entreprise ou l'exercice de responsabilités de direction au sein d'une entreprise répondant aux critères de jeune entreprise innovante (appelé « congé pour création ou reprise d'entreprise » ci-dessous). C'est une manière pour l'entreprise de prendre acte du souhait exprimé par certains salariés de devenir entrepreneurs, en contribuant au maintien ou à la création d'emplois dans les territoires.

Depuis 2011, 69 salariés SNCF partis en congé pour création ou reprise d'entreprise ont bénéficié du dispositif d'essaimage mis en place par SNCF.



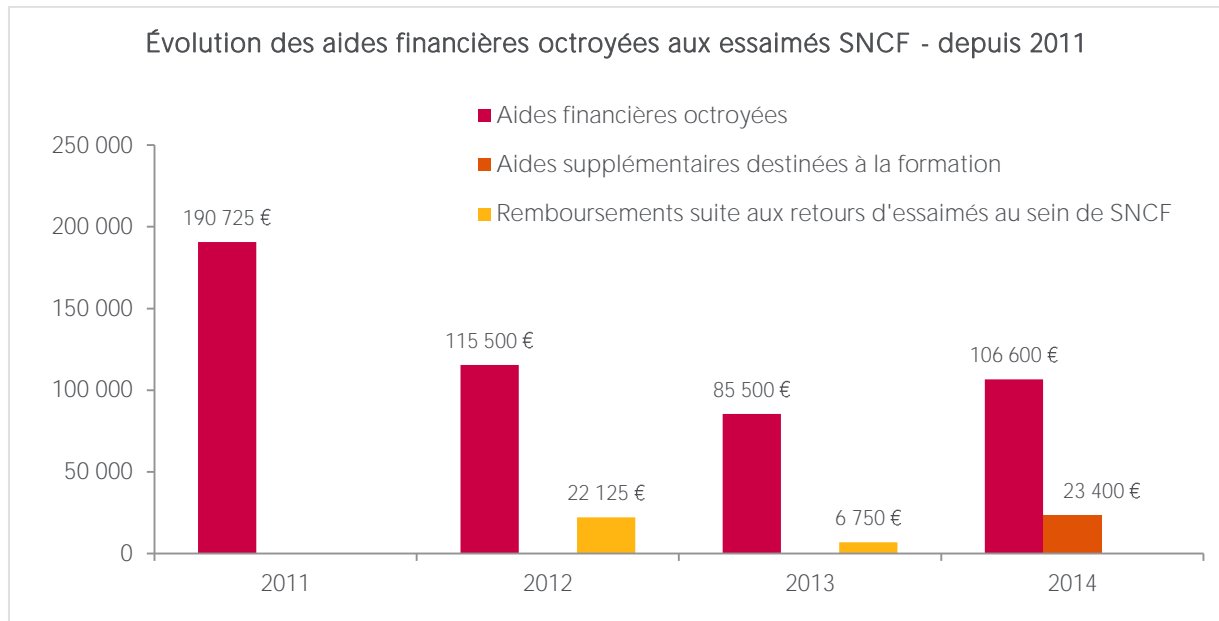
Au moment de leur départ en congé pour création ou reprise d'entreprise, les essaimés SNCF peuvent bénéficier d'une aide financière, partiellement remboursable en cas de retour dans l'entreprise, versée et prise en charge par la DRH SNCF.

SNCF DÉVELOPPEMENT

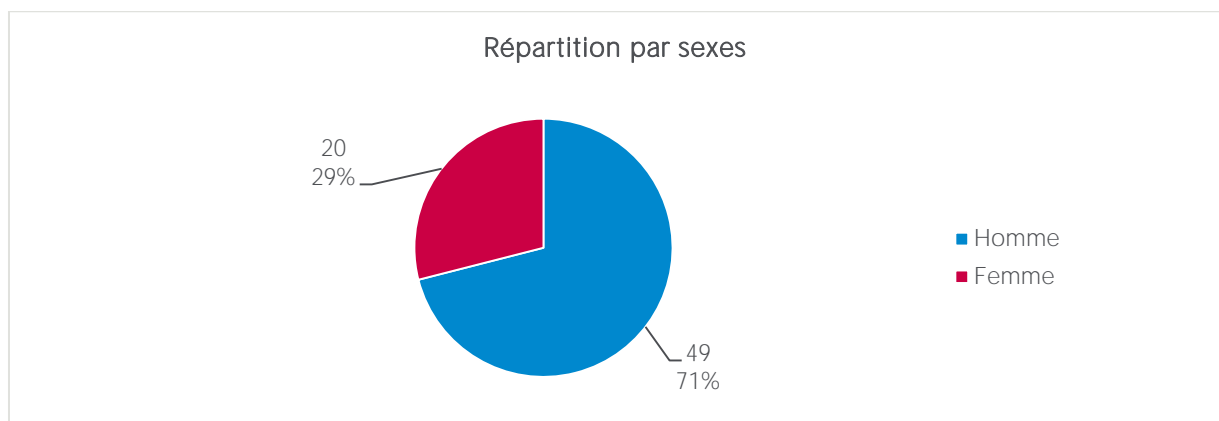
Depuis 2014, ils peuvent également bénéficier d'une aide financière complémentaire, destinée uniquement à financer des formations préalablement identifiées, et également versée par la DRH SNCF.

À fin 2014 :

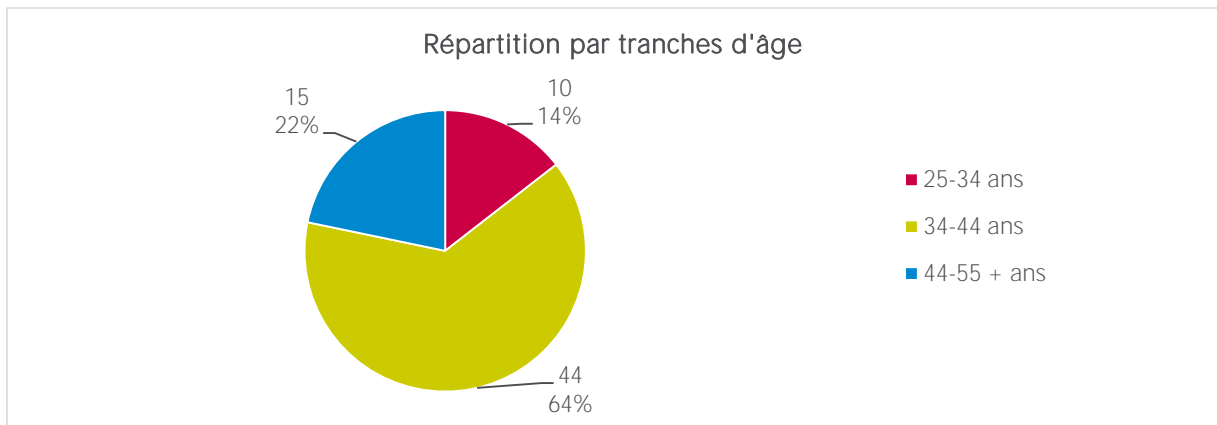
- 498 325 euros d'aides financières ont été versés aux essaimés SNCF.
- 23 400 euros de formations ont été financés.
- 28 875 euros ont déjà été remboursés par des essaimés ayant réintégré SNCF à la fin de leur congé pour création ou reprise d'entreprise.



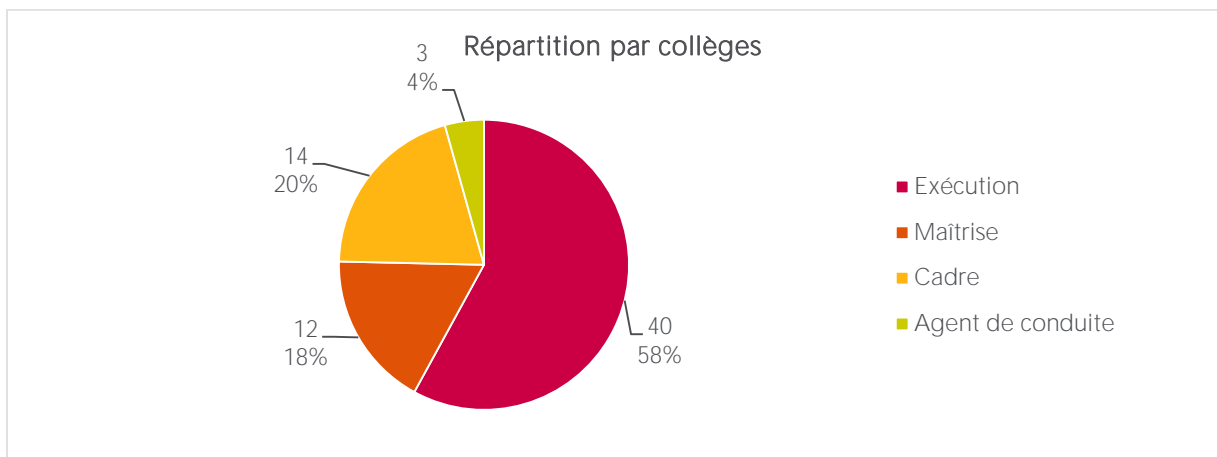
+ Typologie des entrepreneurs accompagnés



Il apparaît que si 1 salarié sur 5 est une femme au sein de l'entreprise SNCF, le taux de femmes ayant bénéficié du dispositif d'essimage excède ce ratio de 50% puisque 3 essaimés sur 10 sont des femmes. Rapporté aux chiffres-clés sur l'entrepreneuriat en France, le taux de femmes essaimées chez SNCF se situe néanmoins dans la moyenne, 32% des entrepreneurs en France étant de sexe féminin.

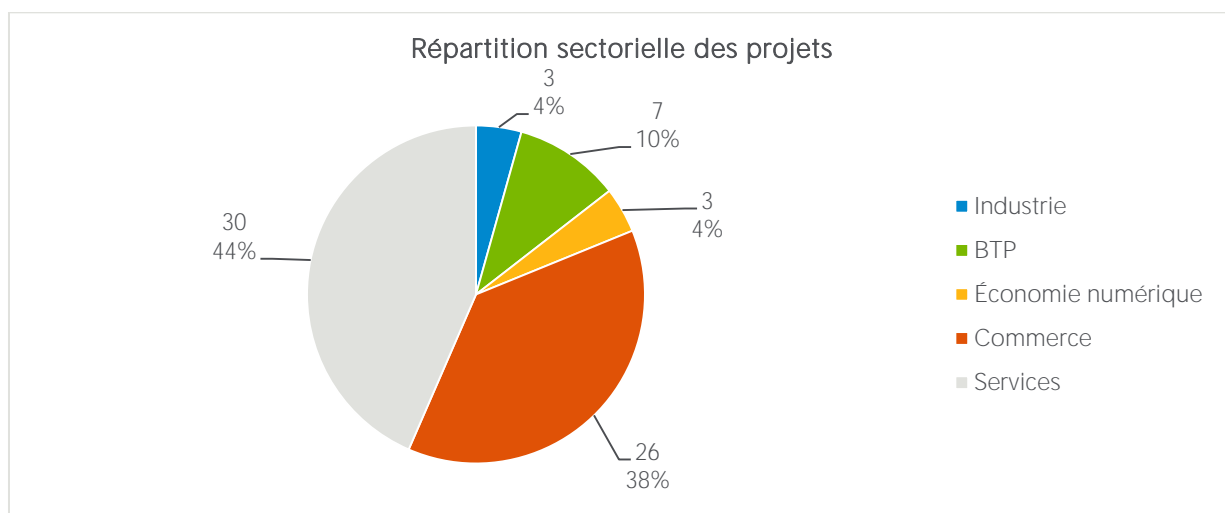
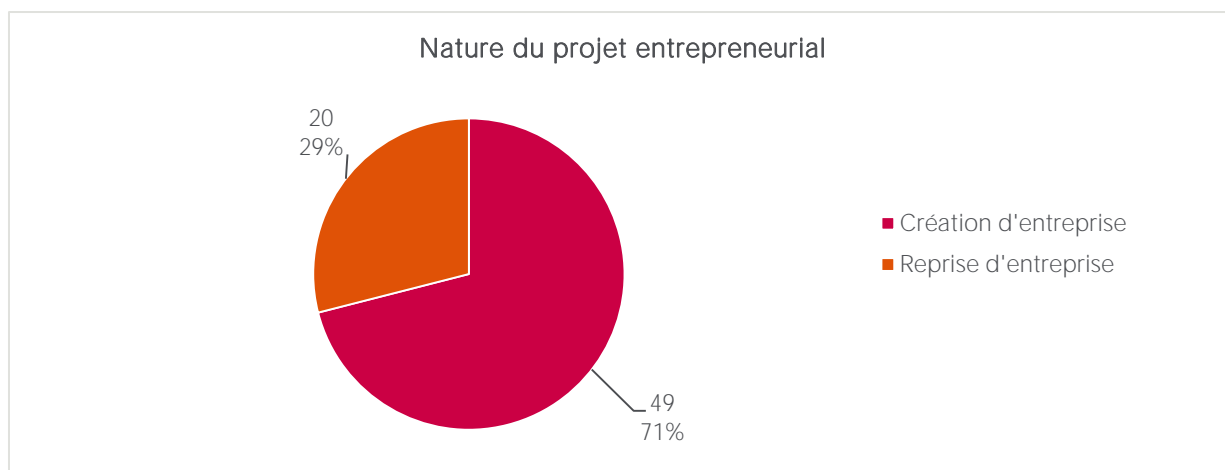


La répartition des essaimés SNCF par tranches d'âge reflète une cohérence avec la réalité de l'entrepreneuriat en France, à savoir que l'âge moyen du créateur d'entreprise se situe à 39,2 ans, et que 20% des créateurs relèvent de la catégorie des séniors (+ de 50 ans).



Quant à la répartition par collèges, le taux de salariés issus du collège Exécution parmi les essaimés est doublé par rapport à leur représentation au sein des salariés SNCF (3 salariés sur 10, contre 6 essaimés sur 10), alors que celui des roulants et conducteurs est largement sous-représenté (1 salarié sur 5, contre 4% d'essaimés).

+ Typologie des projets accompagnés



Projets d'incubation et d'hébergement

SNCF Développement travaille depuis sa création avec de nombreux incubateurs d'entreprises et accélérateurs de start-ups.

En 2014, SNCF Développement a développé des partenariats avec des structures d'incubation existantes pour l'accueil et l'accompagnement d'Entrepreneurs soutenus par SNCF Développement :

- Partenariat avec Le Comptoir, qui a permis l'incubation de Call for team (entreprise créée par deux anciens salariés SNCF), à Bobigny (93).
- Partenariat avec La Cordée, à Lyon (69).
- Partenariat avec Intencity, à Clichy (92).
- Partenariat avec Tektos, à Paris (75).

En accord avec les différents propriétaires immobiliers SNCF, plusieurs structures d'accueil et d'accompagnement d'entrepreneurs ont également été installées dans des locaux vacants SNCF :

- Tektos, à Paris (75).
- Intencity, au-dessus de la gare de Clichy-Levallois (92).
- Yooneed, au-dessus de la gare de Neuilly-Porte Maillot (75).

Cette expérimentation devrait donner lieu à une généralisation de la démarche aux différents espaces vacants SNCF en 2015.

Structure, gouvernance et équipe SNCF Développement

+ Structure

SAS au capital de 3 500 000 €

Siège social : 19 rue Richer 75009 Paris

Associé unique : SNCF Participations

Conseil d'Administration : cadres dirigeants du Groupe SNCF

Président : Stéphane Volant

Directeur Général : Cyril Garnier

+ Gouvernance de la filiale

SNCF Développement est une filiale 100% SNCF, pilotée par un Conseil d'Administration composé de cadres dirigeants SNCF, qui se réunit 4 fois par an.

Deux comités internes SNCF ont également été mis en place afin de piloter les principales missions SNCF Développement :

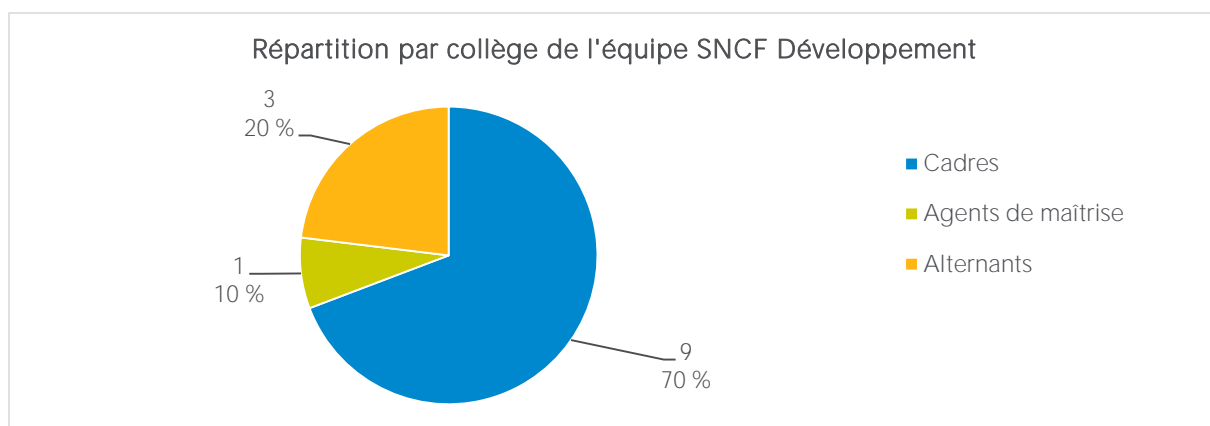
- Le Comité des Engagements SNCF Développement, présidé par Stéphane Volant, a pour objet d'engager le Fonds de redynamisation SNCF Développement dans le cadre des conventions établies pour accompagner les entreprises créant des emplois sur les territoires impactés par les réorganisations SNCF. Il assure également un contrôle de l'action conduite par SNCF Développement et les résultats produits en termes de créations d'emplois.
Les membres du Comité des Engagements SNCF Développement sont nommés, renouvelés ou révoqués par décision de l'associé unique, sur proposition du Conseil d'Administration SNCF Développement.
- Le Comité d'Agrément Essaimage SNCF, présidé par la DRH SNCF, décide de l'octroi ou non d'aides financières aux salariés entrepreneurs candidats au dispositif d'essaimage SNCF.
Les membres du Comité d'Agrément Essaimage SNCF sont nommés, renouvelés ou révoqués par décision de la DRH SNCF.

Il existe également des Comités de Pilotage dédiés pour chacune des missions.

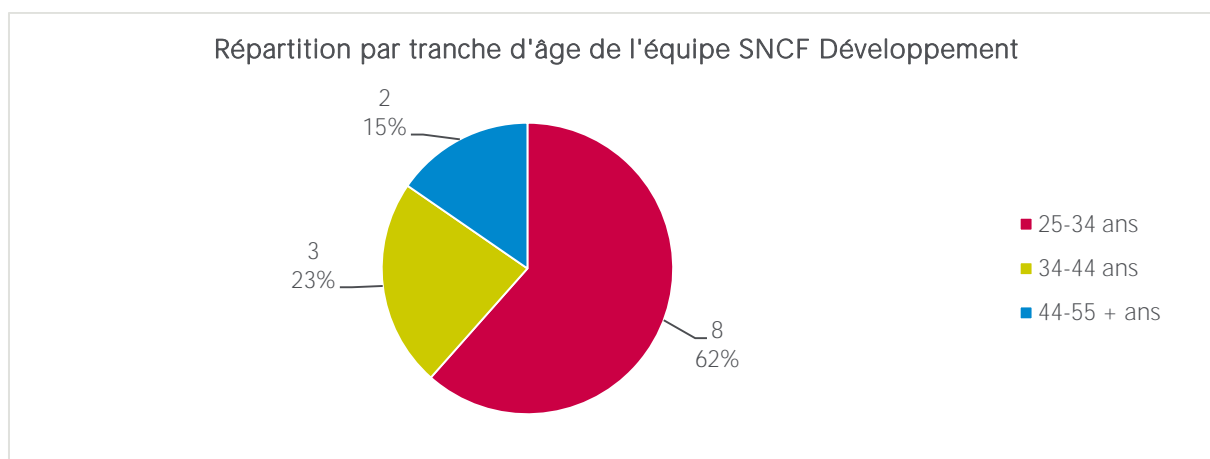
+ Équipe SNCF Développement

En 2014, SNCF Développement a stabilisé son modèle salarial sur un effectif de 10 salariés temps plein en CDI, dont 40% de cadres détachés de l'EPIC SNCF ou de filiales et de 60% de salariés SNCF Développement (5 cadres et 1 agent de maîtrise).

3 alternants en contrat de professionnalisation complètent l'équipe.



L'équipe SNCF Développement est constituée de 46 % d'hommes et de 54 % de femmes et l'âge moyen est de 33,7 ans.



Partenaires

+ Partenariats nationaux

Initiative France : premier réseau de financement des créateurs et repreneurs d'entreprise en France, composé de 230 plateformes d'accompagnement réparties sur l'ensemble du territoire.

TEDIS (Territoire et Dialogue Social) : association qui réunit différents acteurs du développement territorial, avec comme ambition « d'ouvrir l'avenir en inventant l'inconnu et de révéler l'existant innovant qui monte du local ».

Le Comptoir de l'Innovation : entreprise, membre du Groupe SOS, qui finance, accompagne et promeut le développement de l'entrepreneuriat social et la création d'emploi en France et dans le monde.

L'Association Transition Numérique Plus : association qui regroupe les industriels et institutionnels partenaires du programme Transition Numérique, mis en place par le gouvernement dans le but d'accompagner les TPE/PME.

DIESE (Développement de l'Initiative et de l'Entrepreneuriat chez les Salariés des Entreprises) : association qui regroupe les grands groupes français pratiquant une politique d'essaimage.

Université Paris-Est Marne-la-Vallée : Etablissement Public à caractère Culturel, Scientifique et Professionnel, qui se distingue notamment par une forte culture de l'innovation.

Yooned : plateforme de mise en relation géolocalisée entre auto-entrepreneurs et particuliers, qui propose également un service d'accompagnement et d'aide à la communication.

+ Partenariats territoriaux

Parce que ceux qui connaissent le mieux un territoire sont ceux qui y vivent et le font vivre au quotidien, SNCF Développement conçoit et développe des actions et projets en partenariat avec des acteurs locaux, sur chacun de ses territoires d'intervention.

• Calais / Côte d'Opale

Calais Promotion : agence de développement économique de la Ville de Calais.

Réseau Entreprendre Côte d'Opale : plateforme locale de Réseau Entreprendre.

Initiative Calais : plateforme locale d'Initiative France.

SNCFDÉVELOPPEMENT

Tektos Business Club : association de promotion et de soutien des innovations et des initiatives dans le domaine de l'économie digitale sur la Côte d'Opale.

Café RH Littoral : association locale pour favoriser la rencontre et l'échange entre des personnalités, des dirigeants d'entreprises internationales, nationales mais également des PME, des managers, des RH.

NFID (Nord France Innovation Développement) : centre de ressources et d'appui à la mise en œuvre des politiques définies en concertation par l'Etat, le Conseil Régional, et les autres collectivités, et qui visent à développer l'entrepreneuriat, la création, la transmission et plus particulièrement le développement d'activités économiques, l'innovation et la valorisation économique de la recherche en région Nord Pas-de-Calais.

Le Printemps de l'Entrepreneuriat : association étudiante qui a pour objectif de promouvoir l'entrepreneuriat auprès des étudiants de la région Nord Pas-de-Calais et de mettre en relation des entrepreneurs qui ont réussi avec de futurs entrepreneurs.

La Mission Locale du Calaisis : association locale, qui a pour objet de promouvoir l'accueil, l'orientation et l'information de tous les jeunes déscolarisés âgés de 16 à 25 ans.

Conclusion



« SNCF Développement a fêté en janvier 2015 ses 4 ans, son deux-centième entrepreneur soutenu, sa première sortie internationale (Mesagraph), ses premières reconversions industrielles et ses 1000 premiers emplois accompagnés. Cette filiale est devenue un véritable outil d'accompagnement des territoires, capable d'affronter des épisodes douloureux comme la chute de Seafrance à Calais, pour lancer avec les acteurs locaux une nouvelle dynamique favorisant la création des emplois de demain.

J'ai le plaisir de diriger SNCF Développement depuis sa création et je tiens à remercier tous mes collaborateurs qui ont construit cette belle aventure, d'hommes, de femmes, de territoires, d'entreprises et d'innovations. Il faut bien entendu saluer ici tous nos partenaires, qu'ils soient institutionnels, associatifs ou consulaires ainsi que tous les acteurs SNCF qui contribuent à encourager cet esprit d'entreprendre sur nos territoires. Enfin et surtout, il faut saluer nos entrepreneurs, qui ont le courage de lancer leur projet, leur entreprise. Nous sommes fiers de venir prendre des risques à leurs côtés, et, à notre échelle, d'apporter notre contribution à la lutte contre le chômage.

Ce n'est qu'un début et il y a encore beaucoup à faire. La mutation actuelle de l'économie et son impact sur l'emploi en France nécessitent, qu'au nom de SNCF, nous poursuivions notre action positive sur les territoires concernés, aux côtés de tous nos partenaires. Nous comptons développer dans nos emprises ferroviaires davantage de lieux d'accueil de l'innovation territoriale : Fab Lab, espaces de coworking, lieux d'accompagnement à la création d'entreprise, nouveaux espaces de travail, site de formation au digital, lieux de rénovation de la présence du service public, etc. Autant de projets que nous lançons avec enthousiasme et énergie et que nous espérons faire émerger tout au long des trois prochaines années.

Alors, chers lecteurs et donc probablement acteurs du développement économique local, recroisons-nous en Haute-Marne, dans le Calaisis, au Salon des Maires et des Collectivités Locales, sur Internet ou au cours d'un de nos appels à projets pour travailler ensemble à révéler aujourd'hui les réussites de demain. »

Cyril Garnier
Directeur général SNCF Développement

Annexe 1 – Les Entrepreneurs soutenus par SNCF Développement

+ Fonds de redynamisation SNCF Développement

- Territoire : Chalindrey - Pays de Langres

3S Mecatube	Tuyauterie Chaudronnerie
Auberge de la Gare	Hôtellerie Restauration
Cedric Bernand	Electricité
Établissements Marie	Usinage
FMP Industrie	Usinage
Industrie Lingonne	Maintenance industrielle
La Flamme Ardente	Vente poêles à granules
La Pataterie	Restauration
Laurent Motoculture	Vente et réparation motoculture
M2PI	Plasturgie
Magnier Père & Fils	BTP gros œuvre
Morisot	Chauffagiste
MPS Fontaine	Location de matériel informatique
PolyD 52	Recyclage
Preci Meca Services	Usinage
Saviplast 52	Plasturgie
SLD	Fabrication décors et décorations de Noël
TPL52	BTP
TPV	Rénovation et décoration d'intérieur
Trace	Démantèlement ferroviaire

- Territoire : Calaisis

A. Debuire Nettoyage	Nettoyage
AActiv New Co	e-commerce flexibles d'échappement
ANTL	Transport de personnes
Aquatec	Bureau d'études
ASI	Architecte
Au Long Jardin	Restauration
Beauty Coiff (LC Beauty Coiff)	Vente en gros accessoires coiffure
Blockbase	Application de suivi de chantier
Boulangerie-Pâtisserie Kielinski	Boulangerie
Café du Commerce	Restauration
Cash Express (My Cash)	Achat et vente d'occasion
Caux Evasion	Vente de véhicules de loisir
Cosmephytobeauté	Vente de cosmétiques
Cynoshop	e-commerce alimentation canine
E2 Environnement	Assainissement
Esprit d'Ouvertures	Vente et pose de portes et fenêtre
Fab'uleux Confort	Vente de pantoufles

Fromagerie Philippe Olivier by Marc	Fromagerie
Fiabilis	Solution de Tiers de Confiance
Flexy 62	Maintenance industrielle
Frenchdeals	Agence de com'
Galaxy Sono	Événementiel sonorisation
Grand-mère m'a dit	Vente de thés et épices
Isodrone	Prises de vue aériennes
La Bonne Pizz	Restauration
La Matelote	Poissonnerie
L'Eden d'Opale	Hydrothérapie canine
Maherzi and Co	Export de champagne
Maporientation	Portail d'orientation professionnelle
Desseilles Laces	Maintenance industrielle
Mondial Pare-Brise	Entretien automobile
OneCub	Solution de tri d'emails
Oxynergy	Domotique
Pierru Terre Opal	Maintenance industrielle
Restaurant Zen	Restauration
SPAR (Spar Guignes)	Supérette
STCL	Tuyauterie Chaudronnerie
Sweet & Co	Vente de vêtements
Taxi Frethunois	Transport de personnes
Taxi Pakhomoff	Transport de personnes
Tektos	Accélérateur de start-ups

- **Territoire : Côte d'Opale**

Efitek	Isolation
Alliance Soins	Soins à domicile
Boulangerie Sophie Lebreuilly - Étaples-sur-Mer	Boulangerie
Boulangerie Sophie Lebreuilly - Merlimont	Boulangerie
Bou'Sol	Monnaie locale
Five Star Jams	Produits gastronomiques
Inopale	Agence de communication
Novigo	Peinture Ravalement de façade
Signatur	Promotion immobilière
SPAR (SAS Zélie)	Supérette

- **Territoire : National**

IDMC Manufacture	Manufacture luxe
IFC	Forge industrielle
Mesagraph	Analyse flux Twitter
Salveco	Chimie verte
Vite Livré	Place de marché pour commerçants de proximité
Wattmobile	Location de véhicules électriques

SNCFDÉVELOPPEMENT

- + Financement mixte :
Fonds de redynamisation SNCF Développement et Fonds de subventions

- Territoire : Calaisis

Dentelles Duhamel Production	Textile
Happy Zou	Micro crèche
Hexatechnic	Maintenance industrielle
Terre de Boissons	Vente et dégustation de vins et spiritueux

- Territoire : Côte d'Opale

FNAC	Vente de biens culturels
------	--------------------------

- + Fonds de subventions

- Territoire : Calaisis

Batinor	BTP
2 Caps Contrôle	Contrôle technique automobile
Alex Coiff	Coiffure Esthétique
Apikom	Agence web
Aqua Chauff Energy	Plomberie
Atout Planète	Chauffagiste Énergies nouvelles
Au Grill	Restauration
Aux Clairs de la Lune	Crèche
Boucherie Charcuterie Davelu	Boucherie Charcuterie Traiteur
BPH	Cabinet géomètre
C. Bourelle	Bar Tabac Presse
Calais Culture	Librairie
Cape et Peignot	Fourniture de pièces automobiles
Coiffure Do	Coiffure Esthétique
CPETI	Promotion Tourisme
Delmotte Textiles	Industrie textile
Eloy Water Epuréo	Mini stations d'épuration
Engrand Daniel	Poissonnerie
Fabelec	Électricité
FJM	Entretien et réparation de véhicules automobiles
Fredmar	Supérette
Garage Sueur	Garage automobile
Immouest Audruicq	Agence immobilière
JP Bureaux	Fournitures de bureaux
Klopina	Vente de cigarettes électroniques
La Valse des Blés	Boulangerie Pâtisserie
Lamothe Boulangerie - Pâtisserie	Boulangerie Pâtisserie

SNCF DÉVELOPPEMENT

Le Sixties	Restauration
Letendart	Menuiserie
L'Haut'Aile	Hôtellerie Restauration
Marbrerie Rinxentoise	Marbrerie
Marcotte-Ruffi	Huissier
Numérique Services	Services entreprises
Opale Geotherme	Chauffagiste Climatisation
Pegast Mall	Restauration
Pleg Invest	Restauration rapide
Pompes Funèbres Ardr. Beyaert	Pompes funèbres
Poy et Condette	Commerce
Quick	Restauration
Saint-Georges	Restauration
Ungula Naturalis	Produits de soin équestre
Universal Conseil	Édition et distribution
Yves Peron	Garagiste

+ Dispositif d'essaiage SNCF

1 Coin de Nature	Commerce
2C and Co	Auto-école
ACB Lorraine Solutions Travaux	BTP
ADA (AS Location)	Location de véhicules
Agence Détective Nord	Détective privé
AH5 Drums	Fabrication et réparation de batteries et caisses claires
Alan Jegou	Dentiste équin
Aqua&Fit	Aqua-biking et I-Coone
Aqua'Renov	Plomberie Création de cuisines et salles de bain
Arnaud Tissier	Exploitation agricole
Atelier Barlam	Ébénisterie
Boulangerie La Ronde des Pains	Boulangerie Pâtisserie
Boulangerie Vanille et Chocolat	Boulangerie Pâtisserie
Café de la Paix	Restauration Bar
Cata'Fer	Nettoyage textiles
CIMM Immobilier Nîmes	Agence immobilière
CIMM Immobilier Thezan-lès-Beziers	Agence immobilière
Da Rosa	Maçonnerie générale
Décors Peinture Mirage	Peinture et décoration
DLD Nettoyage	Nettoyage industriel
Eco Wash	Nettoyage à domicile et services à la personne
Form&Coach	Organisme de formation et de coaching
Fred-Lesmilliscoach	Coaching sportif
Hôtel Aragon	Hôtellerie
Hôtel Arc-en-Ciel	Hôtellerie
Human Origin Design	Architecte d'intérieur
JB Taxi	Transport de personnes

Joul	Plateforme d'intermédiation de services géolocalisés
Kell'Air Evasion	Location de fourgons aménagés
La Maison de la Presse de Mirepoix	Bar Tabac Presse
La Mie Meyran	Boulangerie Pâtisserie
La Receta de Jou	Restauration rapide
Le Clos Belle Rose	Chambres d'hôtes
Le Colombie	Exploitation agricole
Le Fournil de Vaujany	Terminal de cuisson
Le François 1er	Bar Tabac
Le Jardin du Marquis	Horticulture
L'Elixir	Boutique de lingerie
Librairie Des bulles et des lignes	Librairie
L'Oasis de Grande Anse	Location de gîtes
M Plomberie	Plomberie Chauffagiste
Maestro Immobilier	Agence immobilière
Marie Maline	Commerce
Mikauto-Mobile	Garagiste
Mod Ardesign	Décorateur Designer d'intérieur
My Gym	Club de gym pour enfants
Olivier Brunel	Installateur d'équipements et sanitaires
onvapecher.com	e-commerce de leurres de pêche
Ours Brun	Food-truck savoyard
Patrimoine Finance & Associés	Conseil en gestion de patrimoine
Pierrot Bar	Bar
PN Classic	Restauration de véhicules d'intérieur
Pressing Bernard	Pressing
Prixi.com	e-commerce
Prodiges	e-commerce spécialisé dans le chat
Proxi (Luluedjack)	Supérette
QCM	Garagiste
Randy's Car	Location de véhicules sans permis
SEBBEN	Nettoyage de copropriétés
Seimafor	Formation sécurité incendie
Sourcing Ukraine	Sourcing entre la France et l'Ukraine
Sub Excelsus	Club de plongée
Symeva	Financement d'entreprises
Thierry Thiennot	Travaux de terrassement
Tomczy	Maraîcher
Valérie Heutte	Cabinet de psychologie psychothérapie
Villa Roméo	Chambres et tables d'hôtes
Work-In Renov	Travaux de rénovations
Zone Commando / Coconut Massage	Coaching sportif Massage AMMA